

### PRESENTAZIONE DI NICOLA ROSSI

Portavoce della ricerca del Club Ambrosetti
"Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento"

### AL FORUM:

### "LO SCENARIO DI OGGI E DI DOMANI PER LE STRATEGIE COMPETITIVE"

"Villa d'Este", Cernobbio – 1, 2 e 3 settembre 2017

Per il quarto anno consecutivo, The European House - Ambrosetti è stata nominata - nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1°Think Tank in Italia, tra i primi 10 in Europa e nei primi 100 indipendenti su 6.846 a livello globale nell'edizione 2016 del Global Go To Think Tank Index Report dell'Università della Pennsylvania.

Il presente documento è riservato agli utenti dei servizi di aggiornamento di The European House - Ambrosetti. L'uso è personale e non è cedibile. È fatto divieto assoluto di riprodurre, distribuire, comunicare al pubblico o utilizzare in qualsiasi forma e modo, commerciale o meno, il presente documento, senza il consenso scritto di The European House - Ambrosetti. Maggiori informazioni sui termini e sulle condizioni di utilizzazione sono disponibili su <a href="https://www.ambrosetti.eu">www.ambrosetti.eu</a>.

Strettamente confidenziale

Cernobbio, 2 settembre 2017



Non c'è vento a favore per chi non conosce il porto

Ricerca Ambrosetti Club

# Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento

Nicola Rossi - Portavoce della Ricerca

© 2017 The European House - Ambrosetti S.p.A. TUTTI I DIRITTI RISERVATI. Questo documento è stato ideato e preparato da The European House - Ambrosetti S.p.A. per i clienti destinatari; nessuna parte di esso può essere in alcun modo riprodotta per terze parti o da queste utilizzata, senza l'autorizzazione scritta di The European House - Ambrosetti S.p.A.

Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento



### Obiettivi della ricerca



Analizzare lo scenario attuale e stimare gli impatti futuri dell'automazione sul mercato del lavoro in Italia a supporto delle politiche future da parte dei decisore del sistema pubblico e privato

Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento



### Un passo indietro: analisi delle prime tre rivoluzioni industriali

#### Prima rivoluzione industriale

(1770-1830)

Introduzione delle prime macchine a vapore con impatto sullo sviluppo dei settori tessile, metallurgico, trasporti e comunicazioni



#### Terza rivoluzione industriale

(secondo dopoguerra) Introduzione dell'elettronica, della telematica e dell'informatica







### Seconda rivoluzione industriale

(1860-1910) Introduzione dell'elettricità, dei prodotti petroliferi, chimici e farmaceutici



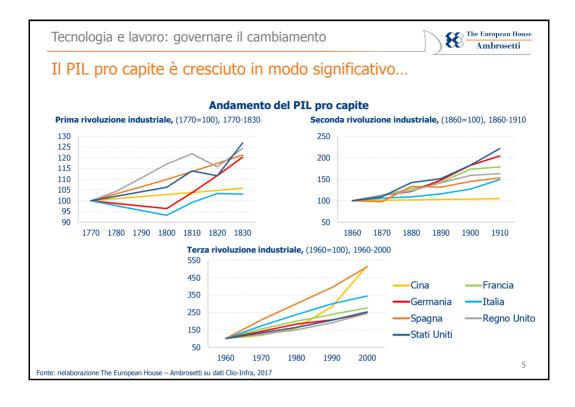
Fonte: rielaborazione The European House - Ambrosetti su fonti varie

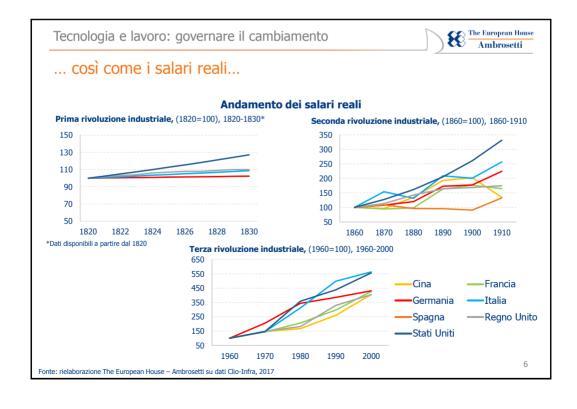
3

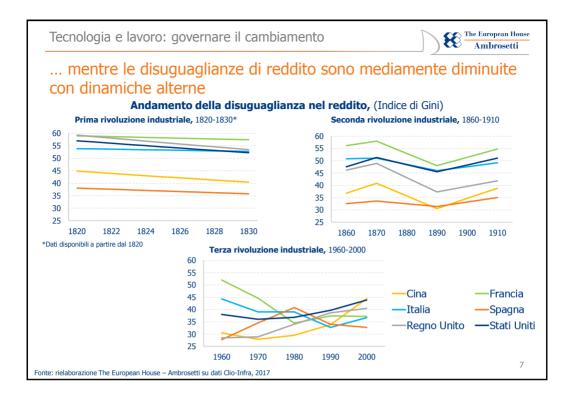
Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento



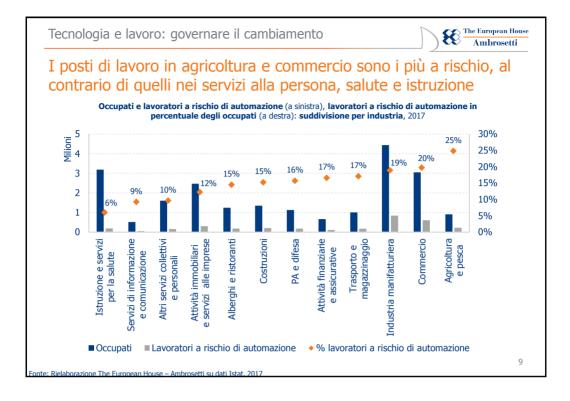
Gli impatti delle 3 rivoluzioni industriali sul PIL, sul salario reale e sulle diseguaglianze di reddito

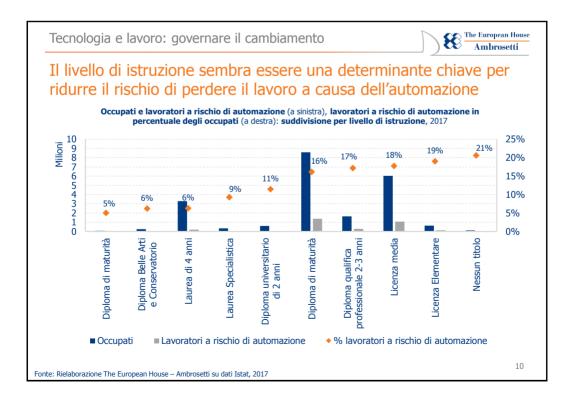














Al contrario, sesso, area geografica di residenza e la fascia di età sembrano non essere determinanti nell'identificare un rischio di automazione più o meno elevato

11

Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento



Quali caratteristiche dei lavori riducono il rischio di automazione?

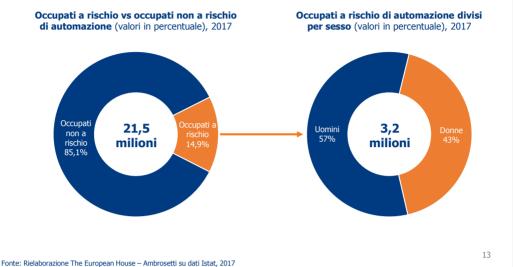
Le analisi effettuate incrociando il <u>settore di appartenenza</u> con il <u>titolo di studio</u> confermano come il <u>rischio di sostituzione</u> uomo-macchina diminuisca al crescere delle seguenti caratteristiche:

- 1. Non ripetitività del lavoro
- Livello di creatività e innovazione richiesto per lo svolgimento delle attività
- **3. Complessità** delle attività svolte (gestione di risorse e attività differenti tra loro)
- Presenza di componente relazionale (empatia, persuasione, negoziazione)





# Complessivamente la quota di lavoratori italiani a rischio automazione dei prossimi 15 anni è pari al 14,9%



Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento



Utilizzando tre scenari, stimiamo una perdita di posti di lavoro tra 1,6 milioni e 4,3 milioni sull'orizzonte di 15 anni

Posti di lavoro a rischio (unità/anno)			
Lustri di riferimento	Scenario Conservativo: 7,4%	Scenario Base: 14,9%	Scenario Accelerato: 20,1%
2018 - 2023	63.968	128.491	173.526
2024 - 2028	111.943	224.859	303.671
2029 - 2033	143.927	289.104	390.435
Totale sui 15 anni	1.599.589	3.212.270	4.338.161



Per ogni posto di lavoro generato nei settori/branche di attività che afferiscono alla tecnologia, alle life science e alla ricerca scientifica, vengono generati per effetti diretti, indiretti e indotti complessivamente nel sistema economico ulteriori 2,1 posti di lavoro

15

Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento



Per bilanciare la perdita prevista, è necessario creare nuovi posti di lavoro in settori ad alta tecnologia...

Nuovi posti di lavoro in settori ad alta tecnologia, life science e ricerca			
Lustri di riferimento	Scenario Conservativo <i>(unità/anno)</i>	Scenario Base (unità/anno)	Scenario Accelerato (unità/anno)
2018 - 2023	20.635	41.449	55.976
2024 - 2028	36.111	72.535	97.958
2029 - 2033	46.428	93.259	125.946
Totale sui 15 anni	515.870	1.036.215	1.399.400



### ... che generano un valore aggiunto più alto...

Valore aggiunto generato nei settori ad alta tecnologia, life science e ricerca			
Lustri di riferimento	Scenario Conservativo (Mln di Euro/anno)	Scenario Base (Mln di Euro/anno)	Scenario Accelerato (Mln di Euro/anno)
2018 - 2023	2.421	4.863	6.567
2024 - 2028	4.236	8.510	11.493
2029 - 2033	5.447	10.942	14.777
Totale sui 15 anni	60.520	121.575	164.185

Fonte: Rielaborazione The European House – Ambrosetti su dati Istat, 2017

17

### Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento



... consentendo di avere un bilancio positivo tra PIL guadagnato e PIL perso...

Delta tra PIL guadagnato e perso			
Lustri di riferimento	Scenario Conservativo (Mln di Euro/anno)	Scenario Base (Mln di Euro/anno)	Scenario Accelerato (Mln di Euro/anno)
2018 - 2023	1.024	2.058	2.780
2024 - 2028	1.793	3.602	4.865
2029 - 2033	2.305	4.631	6.255
Totale sui 15 anni	25.610	51.455	69.500

Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento



### ... che si attesta ogni anno su valori compresi, nello Scenario di Base, tra 0,12% e 0,28% nei prossimi 15 anni

Incidenza percentuale del delta PIL positivo			
Lustri di riferimento	Scenario Conservativo (% del PIL)	Scenario Base (% del PIL)	Scenario Accelerato (% del PIL)
2018 - 2023	0,06%	0,12%	0,17%
2024 - 2028	0,11%	0,21%	0,29%
2029 - 2033	0,14%	0,28%	0,37%

Fonte: Rielaborazione The European House - Ambrosetti su dati Istat, 2017

19

Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento



Ci sono già evidenze della capacità della tecnologia e dell'innovazione di creare posti di lavoro

- 97.500 posti di lavoro in Italia mercato delle app la (Fonte: Progressive Policy Institute)
- Fino a 700.000 nuovi posti di lavoro entro il 2020 in Europa nell'ICT (Fonte: High-Tech Leadership Skills for Europe, UE)
- Fino a 450.000 nuove figure professionali (high-tech leader) con competenze multidisciplinari (digitali, materiali, manifattura additiva, biotecnologia, nanotecnologia e fotonica) (Fonte: High-Tech Leadership Skills for Europe, UE)
- «Tre anni fa, in Pirelli, non esistevano 14 professioni che oggi esistono» M. Tronchetti Provera



## Come affrontiamo queste sfide?

21

Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento



### Le principali proposte sul tema a livello internazionale



Investimenti in innovazione e industria 4.0 (Es. Stati Uniti, Italia e Germania)



**Istruzione** e **life-long learning** (Rapporto Artificial Intelligence, Automation, and the Economy, Casa Bianca, Stati Uniti)



Introduzione del salario minimo (Es. Paesi UE)



Reddito universale, in stadio sperimentale (Canada, Finlandia e Paesi Bassi)



Tassazione della robotica (B. Gates, M. Delvaux)

### Tecnologia e lavoro: governare il cambiamento



### Gli indirizzi emersi dai membri del Comitato Guida



**Investimenti in innovazione e industria 4.0** (Es. Stati Uniti, Italia e Germania)



**Istruzione** e **life-long learning** (Rapporto Artificial Intelligence, Automation, and the Economy, Casa Bianca, Stati Uniti)



Introduzione del salario minimo (Es. Paesi UE)



Reddito universale, in stadio sperimentale (Canada, Finlandia e Paesi Bassi)



**Tassazione della robotica** (B. Gates, M. Delvaux)